

거래처 조사보고서 샘플 ② | STANDARD (P2 협력업체 생산능력·공급리스크 실사)

협력업체 생산능력·공급리스크 실사 보고서

베타전자부품(주) [가상]

보고서 번호	K1FF-2026-P2-002
의뢰기업	의뢰사 Y (전자모듈 제조, 가상)
조사대상	베타전자부품(주) [가상]
조사기간	2026.10.05 ~ 2026.10.16 (10 영업일, 현장실사 1일 포함)
조사등급	STANDARD (P2 협력업체 생산능력·공급리스크 실사)
보안등급	대외비 (의뢰기업 한정)

[샘플 안내] 본 보고서는 서비스 소개용 **가상 샘플**입니다. 등장하는 기업·인물·수치는 모두 가상이며 실제 기업과 무관합니다.

1. 종합 결론 (One-Page)

결론 ▶ 주의 — 공급 이원화 즉시 착수 (종합등급 C)

베타전자부품(주)는 **실가동 Capa(35 천 EA/월)가 의뢰사 발주 수요(40 천 EA/월)를 이미 밀돌고 있으며**, 설비 12 대 중 3 대가 비가동 상태이다.

여기에 고객 집중(C 전자 46%)과 공장 임차계약 만료(2027.03)가 겹쳐 **6 개월 내 공급차질 가능성이 높다**. 대체 협력사 확보와 안전재고 운영을 권고한다.

종합위험등급	거래 권고	핵심 위험 수	재조사 권고 주기
C	거래 유지 + 이원화	4 건	매월 (모니터링)

핵심 위험징후 및 권고조치

No	위험징후 (현상)	원인 (추정 포함)	권고 대책
1	실가동 Capa < 발주 수요 (26.07 부터 역전)	설비 3 대 비가동, 설비종합효율 62% 수준	대체 협력사 1 곳 승인 착수, 안전재고 2 주분
2	설비 12 대 중 3 대 비가동 (2 대 장기정지, 1 대 매각)	보전 투자 축소 [의견]	설비 복구 계획서 요구
3	C 전자 매출 비중 46% (추정)	C 전자 우선 생산 시 의뢰사 물량 후순위 [의견]	분기 생산계획 공유 조건 계약 반영
4	공장 임차계약 2027.03 만료	건물 소유자 타인 (등기부 확인)	임차 연장 여부 서면 확인

평가영역	기업실체	경영진	재무	생산능력	품질	거래관계	사업지속성	종합
등급	A	B	B	D	B	C	C	C

등급 기준: A 양호 / B 보통(일반 관리) / C 주의(조건부·보완 필요) / D 위험(거래 재검토)

2. 조사 개요

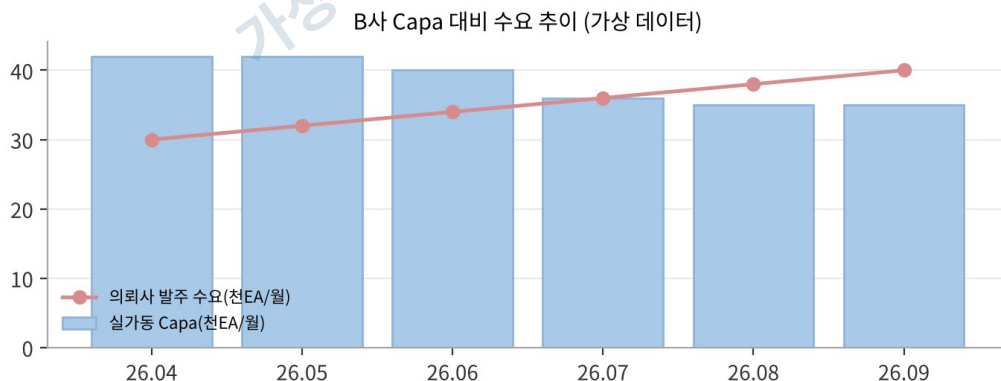
항목	내용
조사 목적	핵심 협력업체의 공급 지속 가능성 및 생산능력 진위 확인
조사 범위	설비·Capa·가동률, 인력, 고객 구성, 재무·법률 공개정보, 사업장 지속성
조사 방법	OSINT + 현장실사 1일 (협력사 동의 하 설비 현황·MES 화면 열람) + 의뢰사 발주·입고 데이터 분석
제외 범위	협력사 비공개 원가자료, 임직원 개인정보

정보원 구분	활용 정보	비고
공공 공개정보	법인 등기부, 건물 등기부, 외부감사 보고서(전자공시)	공개
인력 공개정보	국민연금 가입 사업장 데이터, 채용공고 추이	공개
현장실사	설비 대장 대조, 가동 설비 관찰, MES 가동현황 화면 열람	협력사 동의
의뢰사 제공	최근 6 개월 발주·입고·납기 데이터, 수입검사 실적	의뢰사 보유

3. 생산능력 실사 결과

설비 대장 vs 현장 대조

구분	대장 등록	현장 확인	차이	비고
SMT 라인	4	3	-1	1 라인 2026.06 매각 (현장 진술)
리플로우	4	3	-1	장기정지 (부품 미조달)
AOI 검사기	2	2	0	정상
선택 납땜	2	1	-1	장기정지 (고장 방치)
합계	12	9	-3	가동률 75%

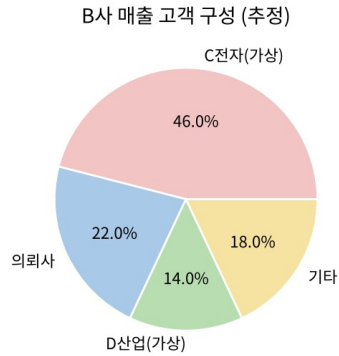


[그림 1] 실가동 Capa 대비 의뢰사 발주 수요 — 2026.07 역전 (가상 데이터)

지표	측정값	업종 일반 수준 [의견]	판정
설비종합효율 (MES 화면, 최근 4 주)	62.0%	75~85%	미흡
시간가동률	78.5%	85% 이상	미흡

지표	측정값	업종 일반 수준 [의견]	판정
양품률	98.2%	98% 이상	양호
납기준수율 (의뢰사 데이터)	86.4%	95% 이상	미흡

4. 거래관계·인력·사업장 지속성



[그림 2] 매출 고객 구성 (외부감사 보고서 주석 + 현장 진술 기반 추정)

항목	조사 결과	시사점
인력	국민연금 가입자 120 명 → 104 명 (12 개월, -13.3%)	생산직 이탈 지속
채용공고	생산직 상시 채용공고 연 9 회 게시	이직률 높음 추정
경영 승계	대표 장남 2025 년 사내이사 선임	승계 진행, 공백 징후 없음
사업장	건물 소유자 제 3 자, 임차계약 2027.03 만료 (현장 진술)	이전 시 3 개월 이상 생산 중단 가능

5. 공급중단 시나리오 및 대응방안

시나리오	발생 가능성	영향	대응방안 (대안)
S1. Capa 부족 지속	높음	월 5 천 EA 결품	대안① 대체 협력사 승인 / 대안② 안전재고 2 주분 / 대안③ 설비 복구 지원 조건부 단가 협상
S2. C 전자 물량 우선 배정	중간	납기 지연 확대	분기 생산계획 공유 및 최소 Capa 할당 계약 조항
S3. 공장 이전	중간	3 개월+ 공급 중단	이전 계획 사전 통보 조항, 이전 전 선행 생산 재고 확보

권고 우선순위

- 1 순위: 대체 협력사 1 곳 승인 착수 (리드타임 3~4 개월 고려 즉시)
- 2 순위: 안전재고 2 주분 운영 및 월간 협력사 리스크 모니터링(P6) 적용
- 3 순위: 설비 복구 계획서·임차 연장 확인서 요구

6. 종합 평가

평가영역	등급	평가 근거
기업실체	A	현장실사로 실체·가동 확인
경영진	B	2 세 승계 진행, 경영공백 징후 없음

평가영역	등급	평가 근거
재무	B	외부감사 보고서상 매출 정제, 부채비율 상승
생산능력	D	Capa 부족, 비가동 설비 3 대, 설비종합효율 62%
품질	B	ISO 9001 유지, 의뢰사 수입검사 불량률 안정
거래관계	C	단일 고객 의존도 46%
사업지속성	C	임차 공장 계약 만료 임박
종합	C	생산능력·지속성 리스크로 이원화 필요

확인된 사실 vs 추정·의견 구분

구분	내용	근거
확인된 사실	설비 대장 12 대 중 현장 가동 9 대	현장실사
확인된 사실	MES 화면상 최근 4 주 설비종합효율 62.0%	협력사 동의 열람
확인된 사실	건물 소유자는 협력사가 아닌 제 3 자	건물 등기부
추정·의견	C 전자 매출 비중 약 46%	공시 주식·진술 기반 추정
추정·의견	보전 투자 축소가 비가동 원인으로 판단	조사원 판단
추정·의견	6 개월 내 공급차질 가능성 높음	수요·Capa 추세 기반

조사의 한계 및 유의사항

- 본 보고서는 조사기간 중 확인 가능한 공개정보·현장관찰·의뢰기업 제공자료에 근거하며, 이후 변동사항은 반영되지 않습니다.
- 개인의 사생활·소재 탐지, 통신·위치 추적, 비공개 전산자료 무단 취득 등 위법한 방법은 사용하지 않았습니다.
- [추정·의견]은 조사원의 전문적 판단이며 법적 판단이 아닙니다. 법적 조치가 필요한 경우 변호사 검토를 권고합니다.
- 본 보고서는 의뢰기업 내부 의사결정용이며, 제 3 자 제공·공개를 금합니다.

[약어 주석]

OSINT: Open Source Intelligence (공개출처정보)

Capa: Capacity (생산능력)

MES: Manufacturing Execution System (제조실행시스템)

SMT: Surface Mount Technology (표면실장기술)

AOI: Automated Optical Inspection (자동광학검사)

ISO: International Organization for Standardization (국제표준화기구)

EA: Each (개수 단위)

K1FF: K1 Fact Finder (케이원 팩트파인더, 보고서 번호 접두어)